

**INFORME DE GESTION DEL REPRESENTANTE LEGAL
DE LA SOCIEDAD UNIDAD DE ESTÉTICA DENTAL S.A.S
A LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS
A 31 DE DICIEMBRE DE 2020**

Señores accionistas:

Con este informe el representante legal y la Junta Directiva cumplimos con el mandato legal y estatutario que ordena presentarle a la asamblea de accionistas para su aprobación o no, un informe de gestión sobre la evolución de la sociedad, la situación jurídica y administrativa de la misma a diciembre 31 de 2020.

ANÁLISIS DEL ESTADO DE LA COMPAÑÍA

UNIDAD DE ESTÉTICA DENTAL S.A.S., viene atravesando durante los últimos años por una difícil situación financiera, principalmente por las dificultades económicas que ha venido atravesando el país y el rápido crecimiento de la competencia en nuestro sector, con una gran desventaja competitiva en contra nuestra, en lo que refiere a costos.

Año con año, hemos implementado diversas estrategias; desde campañas publicitarias en las que hemos buscado ser competitivos en precios, exaltando la calidad, profesionalismo y garantía en la prestación de nuestros servicios; hasta el estudio riguroso de costos y gastos en busca de una reducción importante, reducción que hemos aplicado con el fin de ser financiera y operativamente sostenibles, pero sin incurrir en gastos excesivos.

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud –OMS– declaró la propagación del COVID 19 como pandemia. Posteriormente, el 22 de marzo el Gobierno nacional declaró “Emergencia Sanitaria Nacional y Cuarentena”, como consecuencia de la propagación del COVID 19 en Colombia, emitiendo una serie de disposiciones para contener su propagación; tales como: medidas restrictivas excepcionales de circulación, la reducción drástica de las actividades y la emisión de normas de carácter económico, entre otras situaciones por las que fuimos gravemente afectados ya que nuestras clínicas estuvieron cerradas en su totalidad desde el día 20 de marzo, hasta el 17 de mayo de 2020.

El 18 de mayo del mismo año, inició la activación parcial en la prestación de nuestros servicios limitándose a la atención de urgencias y gradualmente a los demás servicios, retornando a la prestación de servicios en todas nuestras especialidades aproximadamente a finales de agosto; sin embargo, la reactivación por parte de los pacientes en busca de nuestra atención en

todas las especialidades, a la fecha de generación de este informe no ha regresado a la normalidad.

La anterior situación, impactó en nuestros ingresos operacionales del ejercicio 2020 con una reducción del 25,86% respecto a 2019.

Para asegurar la sostenibilidad de **UNIDAD DE ESTÉTICA DENTAL S.A.S.**, en un contexto de recesión económica, la administración determinó adoptar las siguientes medidas:

- Reducción de costos y gastos.
- Concesión de vacaciones al personal que contaba con días pendientes y hasta 15 días de vacaciones anticipadas, durante el tiempo de cuarentena y suspensión de contratos a aquellos que no contaban con dicho beneficio.
- Suspensión inmediata de contratos de personal directivo.
- Renegociación de condiciones laborales de algunos directivos y colaboradores del área clínica.
- Acceso a 4 créditos rotativos con ITAÚ CORPBANCA, por valor aproximado de \$450'000.000, con el objetivo de contar con flujo de efectivo para cumplir con las obligaciones contractuales de la entidad.
- Solicitud de refinanciamiento de las obligaciones financieras y concesión de periodos de gracia.
- Financiación por parte de la señora Claudia Riberos por aproximadamente \$300'000.000.
- Acceso a ayudas gubernamentales, tales como el Programa de Apoyo al Empleo Formal –Paef–, creado por medio del Decreto Legislativo 639 de mayo 8 de 2020 (modificado por los decretos legislativos 677 y 815 del mismo año) con el objeto de apoyar y proteger el empleo formal del país durante la pandemia del COVID-19, por valor de \$12'636.000.

SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

Durante la vigencia 2020, la sociedad presentó ingresos totales por un valor de \$ 2.974'896.779 discriminados así: **a)** operacionales por servicios odontológicos: \$ 2.958'239.566 **b)** no operacionales por \$ 16'657.213.

El costo de ventas por la prestación de servicios odontológicos que incluyen materiales, mano de obra directa, y costos indirectos fue de **c)** \$ 2.731'609.675.

Los gastos generales discriminados así: **d)** Gastos de administración \$569'522.100, **e)** gastos de ventas por valor de \$15'582.640, **f)** gastos financieros por \$ 150'051.756, arrojando una pérdida antes de impuestos de \$ 491'869.392 e impuesto de renta por valor de \$750.544.

En el año 2020 los activos de la sociedad ascendieron a \$2.664 millones de pesos, lo cuales están representados principalmente por

equivalentes a efectivo, cartera de clientes, anticipos, anticipos de impuestos y contribuciones, cuentas por cobrar a trabajadores, cuentas por cobrar diversas y propiedad planta y equipo, entre otros.

El pasivo de la sociedad ascendió a \$2.691 millones de pesos, representados principalmente en obligaciones financieras, participaciones por pagar, proveedores, costos y gastos por pagar, acreedores oficiales, impuestos gravámenes y tasas entre otros.

El patrimonio de la sociedad a diciembre 31 de 2020 presentó un saldo negativo por valor de \$27 millones de pesos. La pérdida neta al cierre del ejercicio de 2020 fue de \$492'619.936.

En cuanto al comportamiento económico de la sociedad, podemos mencionar que ha sido sano y que a pesar de las grandes dificultades que la compañía viene atravesando durante los últimos años, sumado a las ocasionadas por el COVID-19, logramos dar cumplimiento a nuestras obligaciones.

Todo el comportamiento del flujo de caja ha sido razonablemente bien administrado.

ASPECTOS DE CUMPLIMIENTO Y SITUACIÓN JURÍDICA

Con relación a la situación jurídica de la sociedad, podemos informar que no tiene ningún proceso en curso ni se ha visto la necesidad de realizar ninguna acción legal contra terceros.

Las obligaciones laborales están todas al día, al igual que las pólizas de seguros de los bienes en cabeza de la sociedad, otorgando así una seguridad y estabilidad frente alguna calamidad. Todos los contratos celebrados están al día y debidamente legalizados y archivados en un lugar seguro para que de esta forma no corran ningún riesgo.

En referencia a la implementación del sistema de gestión de la seguridad y salud en el trabajo SG-SST, hemos dado cumplimiento al cronograma y se han realizado los ajustes de acuerdo a los hallazgos y recomendaciones emitidos por la compañía de riesgos laborales SEGUROS BOLIVAR.

OPERACIONES CELEBRADAS

Por el año 2020 no la compañía recibió préstamos por parte de la señora Claudia Celina Riberos Gutiérrez, accionista de la compañía, por valor aproximado de \$300 millones de pesos, con el fin de cubrir obligaciones propias del funcionamiento de la compañía.

CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

Con relación al cumplimiento del artículo 1º de la ley 603 en lo relacionado con la propiedad intelectual y derechos de autor la sociedad posee licencia contable (SIIGO WINDOWS) y de software clínico (GESTIÓN ODONTOLÓGICA); así mismo, licencias de hardware en todos los equipos.

CUMPLIMIENTO LEY 1676 DE 2013

En cumplimiento de lo indicado en el artículo 87 de la Ley 1676 de agosto 20 de 2013, la organización no obstaculizó a los proveedores, en su intención de realizar alguna operación de factoring con las facturas de venta que ellos expidieron a Sociedad durante el período.

ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES OCURRIDOS DESPUÉS DEL EJERCICIO

Dentro de los proyectos para 2021, UNIDAD DE ESTÉTICA DENTAL S.A.S. tiene planeado entregar los locales de la calle 93, donde actualmente funciona la clínica y ocupar el local de propiedad de la compañía UNIDAD OPERADORA DE FRANQUICIAS, ubicado en la calle 90, con el fin de tener un alivio en el costo de arriendo.

En los anteriores términos, someto a consideración y aprobación de los señores Accionistas el informe exigido por las disposiciones legales y estatutarias.

Atentamente,



CLAUDIA CELINA RIBEROS GUTIÉRREZ

Gerente General

UNIDAD DE ESTÉTICA DENTAL S.A.S.